



PLAN DE DÉVELOPPEMENT STRATÉGIQUE 2023-2027



Priorité 1 : Éducation	3
Objectif général 1 : Milieu scolaire.....	3
Priorité 2 : Patrimoine	4
Objectif général 1 : Patrimoine religieux.....	4
Priorité : 3 Personnes âgées	5
Objectif général 1 : S’assurer du bien-être et de la sécurité de nos personnes âgées	5
Priorité 4 : Nouvelles familles	6
Objectif général 1 : Consolider la politique familiale et favoriser l’accueil de nouveaux arrivants.....	6
Priorité 5: Loisirs et saines habitudes de vie	7
Objectif général 1 : Assurer une vie sociocommunautaire dynamique et diversifiée pour l’ensemble de la population.....	7
Priorité 6: Favoriser le rapprochement et l’intérêt des bénévoles	8
Objectif général 1 : Remobiliser les bénévoles	8
Priorité 7 : Maintien des infrastructures municipales	9
Objectif général 1 : Améliorer l’état des routes.....	9
Objectif général 2 : Maintenir en bon état les bâtiments municipaux	9
Priorité 8 : Développement touristique	10
Objectif général 1 : Promouvoir l’offre touristique.....	10
Priorité 9 : Développement économique	12
Objectif général 1 : Favoriser le développement du secteur agro-alimentaire	12
Objectifs général 2 : Développer de nouvelles opportunités d’affaires.	13
Priorité 10 : Environnement	14
Objectif général 1 : Protéger la santé du lac Jerry.	14
Priorité 11 : Développement jeunesse	15
Objectif général 1 : Créer et maintenir un sentiment d’appartenance des jeunes de notre communauté.	15
Objectif général 2 : Les opportunités de développement jeunesse.	16



Priorité 1 : Éducation

Objectif général 1 : Milieu scolaire

Objectifs spécifiques		Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	Maintenir les acquis au niveau des services scolaires	Sensibiliser et mobiliser la population à l'importance de l'école de Packington afin de contrer la dévitalisation de la municipalité.	Conseil d'établissement scolaire Organisme de parents participants (OPP) Administration municipale Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs	2023
2	Projet de revitaliser l'aire de jeux	Mise à niveau de l'aire de jeux de la cour d'école.	Direction d'école Conseil d'établissement scolaire Organisme de parents participants (OPP) Ministère de l'Éducation Administration municipale	2024-2025



Priorité 2 : Patrimoine

Objectif général 1 : Patrimoine religieux

Objectifs spécifiques		Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	Sauvegarde de l'église.	Poursuivre les efforts de prévention et d'entretien du bâtiment.	La Fabrique	En continu
2	Assurer la pérennité du bâtiment et de sa vocation future	Créer un OBNL comité de survie. Avoir une vision future sur les différentes possibilités d'utilisation pour assurer sa survie (ex : Rivière-Bleue, St-Valérien)	La Fabrique Administration municipale	2023-24



Priorité : 3 Personnes âgées

Objectif général 1 : S'assurer du bien-être et de la sécurité de nos personnes âgées

Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	<p>Maintenir à jour la politique MADA.</p> <p>Développer des activités intergénérationnelles dans le but de transmettre en héritage le savoir-faire de nos aînés aux jeunes de la municipalité.</p>	<p>Comité de suivi de la politique MADA. Administration et conseil municipal.</p> <p>Comité des loisirs Table de concertation Organismes communautaires</p>	<p>2023</p> <p>2023</p>
2	<p>Créer un réseau de Voisins Solidaires.</p> <p>Maintenir à jour une liste des personnes âgées vivant seules afin de leur assurer une assistance en cas de panne électrique, tempêtes ou autres événements qui pourraient menacer leur sécurité.</p>	<p>Administration municipale Comité MADA</p>	<p>2023</p>



Priorité 4 : Familles et Habitation

Objectif général 1 : Consolider la politique familiale et favoriser l'accueil de nouveaux arrivants

	Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	Maintenir à jour la politique familiale.	Assurer un suivi périodique et de mise en œuvre du plan d'action.	Comité de suivi de la politique familiale Administration municipale	En continu
2	Favoriser l'accueil de nouvelles familles. Maintenir les incitatifs municipaux destinés aux nouveaux arrivants. Mesures incitatives pour l'achat de terrains pour de nouvelle construction.	Maintenir l'aide financière pour l'arrivée de nouvelles familles : <ul style="list-style-type: none"> • Congé de 2 000 \$ de taxes foncières pour les nouvelles constructions. • Réduction de 1 000 \$ sur la taxe de mutation. • 250 \$ pour chaque nouvelle naissance. Mettre en place des incitatifs pour faciliter l'accès à la propriété	Administration municipale. Comité de suivi politique familiale. Administration municipale Propriétaire privé	En continu 2023
3	Effectuer un inventaire et mettre en valeur les terrains et les maisons à vendre sur le territoire de Packington.	Ajouter un onglet maisons et terrains disponibles sur le site Web de la municipalité et sur la page Facebook. Réaliser un nouveau quartier résidentiel (ex. : rue du Bocage)	Administration municipale Propriétaire privée	2023
4	Mobiliser les entrepreneurs pour la construction d'unités de logement.	Favoriser la réalisation de logements modestes (ex. : 3 unités de 2 chambres) en regroupant en association ou en coopérative avec les investisseurs du milieu	Administration municipale Entrepreneurs	2024-2025



Priorité 5: Loisirs et saines habitudes de vie

Objectif général 1 : Assurer une vie sociocommunautaire dynamique et diversifiée pour l'ensemble de la population

Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier	
1	Optimiser l'utilisation des infrastructures municipales de loisirs culturels et sportifs	Favoriser l'organisation d'événements Engagement de personnel pour assurer le maintien des infrastructures et son accessibilité	Administration municipale Comité de loisirs Promoteurs	2023
2	Coordonner l'ensemble des activités en loisir dans le but d'éviter les conflits d'horaire et les dédoublements.	Maintenir une table de concertation. Établir annuellement un calendrier des activités.	L'agent de développement en loisirs Table de concertation Comité des loisirs	En continu
3	Promouvoir les saines habitudes de vie.	Organiser des ateliers sur la saine alimentation. Favoriser l'activité physique.	Comité des loisirs Organismes communautaires COSMOSS Cuisines collectives	En continu



Priorité 6: Favoriser le rapprochement et l'intérêt des bénévoles

Objectif général 1 : Remobiliser les bénévoles

	Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	Être à l'écoute des intérêts des personnes bénévoles et promouvoir le bénévolat sous tous ses aspects.	Organiser des activités de promotion et de sensibilisation sur l'importance de l'implication bénévole pour notre communauté.	Administration municipale Table de concertation Centre d'action bénévole Comité des loisirs	En continu
2	Avoir l'ouverture d'accueillir de nouveaux volontaires. Offrir une reconnaissance à l'implication bénévole.	Prêter une attention particulière aux bénévoles lors d'événements. Organisation d'une activité reconnaissance de nos bénévoles	Administration municipale Table de concertation Comité des loisirs	En continu
3	Recruter des agents mobilisateurs	Établir une liste de bénévoles qui ont un champ d'intérêt et qui désirent contribuer à partager leur passion avec les gens de la communauté (ex. : Club de marche)	Administration municipale Table de concertation Comité des loisirs	2023



Priorité 7 : Maintien des infrastructures municipales

Objectif général 1 : Améliorer l'état des routes.

Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	<p>Poursuivre les efforts d'entretien et de réparation sur l'ensemble du réseau routier.</p>	<p>S'assurer dans la planification budgétaire de la municipalité de réserver les fonds nécessaires.</p> <p>Améliorer la signalisation si nécessaire.</p>	<p>Administration municipale Municipalité.</p> <p>En continu</p>

Objectif général 2 : Maintenir en bon état les bâtiments municipaux

Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	<p>Assurer l'entretien régulier des infrastructures municipales</p>	<p>Établir un calendrier d'entretien afin que les budgets nécessaires soient prévus au budget municipal annuellement.</p> <p>Planifier la réfection et la mise à niveau du garage municipal et la construction d'une nouvelle caserne d'incendie</p>	<p>Administration municipale Employés municipaux</p> <p>Ministère des Affaires municipales et de l'habitation</p> <p>En continu</p> <p>2025</p>
2	<p>Prioriser la mise à niveau de la rue principale : trottoirs, éclairage, aménagement floral</p>	<p>Continuer des investissements pour assurer la sécurité des citoyens, maintenir et améliorer notre cote au programme Fleurons du Québec.</p>	<p>Administration municipale Comité d'embellissement</p> <p>En continu</p>



Priorité 8 : Développement touristique

Objectif général 1 : Promouvoir l'offre touristique.

	Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	Développer l'image de marque et une stratégie de développement touristique sur 5 ans.	Relancer le comité de développement touristique. Mise à jour des différents outils promotionnels (ex. : site, dépliant, etc.).	Comité touristique Administration municipale	2023
2	Développer une offre touristique 4 saisons.	Mettre en valeur le circuit cyclable autour du lac. Développer un sentier pédestre mettant en valeur nos paysages et nos sites d'observation (ex. : sentier Dos de Cheval) Faire de la promotion hivernale des activités accessibles sur notre territoire (ex. : motoneige, quad, pêche blanche, sentier de raquettes, etc.) Développer une stratégie de développement d'activités de natures et d'observation.	Comité touristique Comité touristique Administration municipale MRC Comité touristique Club Quad Trans-Témis Club de motoneige Témis Comité touristique	2023 2024 En continu 2024



Priorité 8 : Développement touristique (suite)

Objectif général 1 : Promouvoir l'offre touristique.

Échéancier				
3	Camping/Plage municipale	Assurer les services à la plage, au camping et au restaurant. Travaux de rénovation au restaurant par l'ajout d'une salle commune.	Administration municipale Comité touristique Administration municipale	En continu 2023
4	Développer de nouvelles opportunités dans le secteur de l'hébergement.	Structurer l'offre saisonnière de location de chalets. Promouvoir sur les sites de l'ATR Bas-Saint-Laurent, de la MRC du Témiscouata et celui de Bonjour Québec. ex. : Unités de prêt à camper	Administration municipale Comité touristique	2023-24
5	Accessibilité cellulaire et haute vitesse sur le territoire	Assurer l'accès à la téléphonie cellulaire et à l'accès WI-FI.	MRC Gouvernement du Québec	2023



Priorité 9 : Développement économique

Objectif général 1 : Favoriser le développement du secteur agroalimentaire

	Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	<p>Développer une stratégie liée à l'exploitation des produits forestiers non ligneux, du maraichage et de l'acériculture (2^e et 3^e transformation)</p> <p>Favoriser la culture en serre</p>	<p>Favoriser des activités de formation et de sensibilisation (ateliers, conférences) afin de soutenir les initiatives entrepreneuriales de la relève agricole.</p> <p>Élaborer une politique d'incitatifs à l'arrivée de nouvelles entreprises.</p> <p>En lien avec l'agente agricole de la MRC, identifier la relève entrepreneuriale en agriculture, en foresterie et en acériculture.</p> <p>Dresser l'inventaire de toutes les entreprises agroalimentaires et acéricoles de la municipalité par secteur d'activité. Favoriser le réseautage.</p> <p>Évaluer les programmes de soutien aux cultures émergentes</p>	<p>Administration municipale Agent€ de développement MRC</p>	<p>2023-24-25</p>



Priorité 9 : Développement économique (suite)

Objectif général 1 : Favoriser le développement du secteur agroalimentaire

Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier	
2	Consulter l'inventaire des terres en friches ayant un potentiel de remise en culture réalisée dans le cadre de la mise à jour du PDZA	Orienter la remise en culture vers des productions émergentes.	Administration municipale Agente de développement MRC	2023-24

Objectif général 2 : Développer de nouvelles opportunités d'affaires.

Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier	
1	Participer à la campagne d'achat local initié par la CDERVD Favoriser la participation de nos producteurs agroalimentaires au Marché Gourmand Desjardins du Témiscouata	Maintenir un lien soutenu avec la CDERVD	Administration municipale Agent€ de développement Corporation de développement	2023
2	Création de nouveaux et maintien de nos services de proximité	Établir un programme de création et de maintien d'entreprise sur son territoire	Administration municipale Agent€ de développement Corporation de développement	En continu



Priorité 10 : Environnement

Objectif général 1 : Protéger la santé du lac Jerry et de nos cours d'eau

Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier	
1	Poursuivre les efforts pour s'assurer de la santé du lac	Tenir une activité d'information et de sensibilisation sur l'état du lac avec l'OBV du fleuve St-Jean.	OBV du Fleuve St-Jean. Municipalité.	En continu
2	Prévenir la prolifération des plantes envahissantes et de la moule zébrée dans nos lacs	Installer une station de lavage pour les embarcations nautiques et trouver des alternatives afin d'obliger les plaisanciers à utiliser ce service en cohésion avec la municipalité de St-Jean-de-la-Lande.	OBV du Fleuve St-Jean Administration municipale Gouvernement du Québec MRC	2023
3	Assurer la stabilité de la bande riveraine autour du lac	Sensibiliser les propriétaires riverains à l'importance de maintenir la bande riveraine de leur propriété en bon état. Favoriser l'implantation de végétaux	MRC Administration municipale OBV du Fleuve St-Jean	En continu
4	S'assurer de la conformité des installations septiques et à leur mise aux normes	Évaluer la conformité des installations et créer un incitatif pour la mise aux normes des installations désuètes.	MRC Administration municipale OBV du Fleuve St-Jean	2023-2024



Priorité 11 : Développement jeunesse

Objectif général 1 : Créer et maintenir un sentiment d'appartenance des jeunes de notre communauté

Objectifs spécifiques	Moyens	Acteurs clés	Échéancier
<p>1 Favoriser la solidarité et l'entraide</p> <p>Relance du comité jeunesse</p> <p>Maintenir le sentiment d'appartenance</p>	<p>Assurer le maintien d'activités stimulantes, nombreuses et diversifiées.</p> <p>Assurer l'implication jeunesse dans l'organisation des activités.</p> <p>Être à l'écoute de leurs besoins et leur laisser une place dans l'élaboration d'une vision commune pour l'avenir de notre communauté</p>	<p>Comité des loisirs Administration municipale</p>	<p>En continu</p>
<p>2 Mettre sur pied un événement organisé par et pour les jeunes.</p>	<p>Mettre sur pied un comité jeunesse.</p> <p>Élaborer avec les membres du comité jeunesse, une programmation diversifiée pour les jeunes du Témiscouata.</p> <p>Promouvoir la programmation auprès des jeunes dans les écoles et les lieux de rassemblement des jeunes.</p>	<p>Comité jeunesse Comité des loisirs</p>	<p>2023-24</p>



Priorité 11 : Développement jeunesse (suite)

Objectif général 2 : Les opportunités de développement jeunesse

Objectifs spécifiques		Moyens	Acteurs clés	Échéancier
1	Développer des conditions gagnantes pour le retour en région des jeunes et des jeunes familles.	Favoriser le développement de nouvelles entreprises créatrices d'emplois. S'assurer de la sauvegarde des services de proximité (services de garde, etc.) et des valeurs d'entraide et de solidarité.	Comité des loisirs Administration municipale Agente de développement	En continu
2	Infrastructures	S'assurer d'avoir les équipements qui répondent aux attentes des jeunes. Maximiser l'utilisation d'équipements et des terrains récréatifs avec une structure établie. S'assurer d'un réseau WIFI performant.	Comité des loisirs Administration municipale	En continu